



ניהול בעידן של חוסר ודאות

מלי אלקובי



הפורום הכלכלי העולמי Power Skills



1. בינה מלאכותית ונתוני עתק

2. רשתות ואבטחת סייבר

3. אוריינות טכנולוגית

4. חשיבה יצירתית

5. חוסן, גמישות והתאמה לשינויים

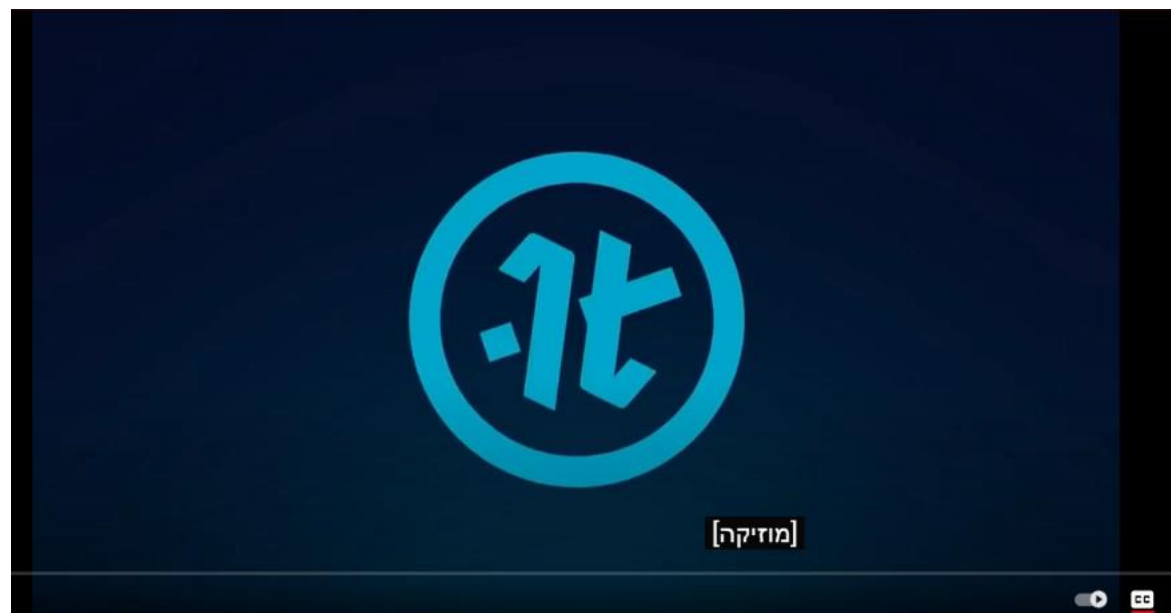
6. סקרנות ולמידה לאורך החיים

7. מנהיגות והשפעה חברתית

8. ניהול טאלנטים

9. חשיבה אנליטית

10. מודעות לענייני סביבה



Tom Bilyeu

Yuval Noah Harari

<https://www.youtube.com/watch?v=wYera33br94>

החוזת הפסיכולוגי החדש

1. פרסונלי ודיגיטלי
2. חווית משמעות
3. שקיפות והוגנות

Boomers	1946 – 1964
Gen X	1965 – 1980
Gen Y	1981 – 1996
Gen Z	1997 - 2012

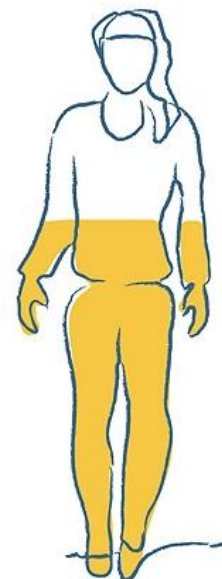


3 הפערים בין מנהלים לדור ה Z

1. **אמפתיה** - דור ה Z דירג במקום ה 2 , בוסים
דירגו במקום 5

2. **עומס מנטלי** - 28% "הבריאות המנטלית שלי
מאותגרת בגלל הבוס"

3. **זהות** - 61% מדור ה Z חשים שהעבודה מהווה
חלק משמעותי מהזהות שלהם
המנהלים דירגו 86%



Gen Z
61%



Bosses
86%

For Gen Z manufacturing employees, 'meaningful work' is especially important.

Top reasons Gen Z manufacturing employees give for taking, keeping, or leaving a job,¹
% of respondents listing reason as top 3

Taking

Reliable coworkers



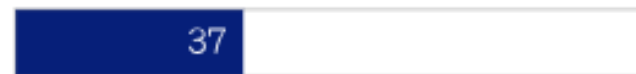
Meaningful work



Caring leaders



Workplace flexibility



Inclusive community



Staying

Workplace flexibility



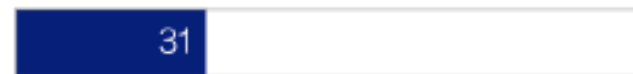
Meaningful work



Safe workplace



Reliable coworkers



Career advancement



Leaving

Lack of career advancement



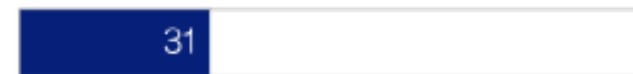
Lack of meaningful work



Inadequate compensation



Lack of workplace flexibility



Uncaring leaders



אפשר לעבוד מהבית? מה חשוב לעובדים 2025, לפי קבוצות גיל

דירוג	עד 30	31-45	46-55	56 ומעלה
1	יחסי עבודה	יחסי עבודה	יחסי עבודה	יחסי עבודה
2	מנהל ישיר	מנהל ישיר	מנהל ישיר	מנהל ישיר
3	יציבות	יציבות	יציבות	יציבות
4	גמישות שעות	אתגר	אתגר	אתגר
5	הגשמה עצמית	הגשמה עצמית	חוסן חברה	חוסן חברה
6	אתגר	חוסן חברה	הגשמה עצמית	הגשמה עצמית
7	חוסן חברה	גמישות שעות	תנאי שכר	תנאי שכר
8	תנאי שכר	תנאי שכר	גמישות שעות	גיבוש חברתי
9	קידום מקצועי	קידום מקצועי	קידום מקצועי	קידום מקצועי
10	גיבוש חברתי	גיבוש חברתי	גיבוש חברתי	תדמית החברה



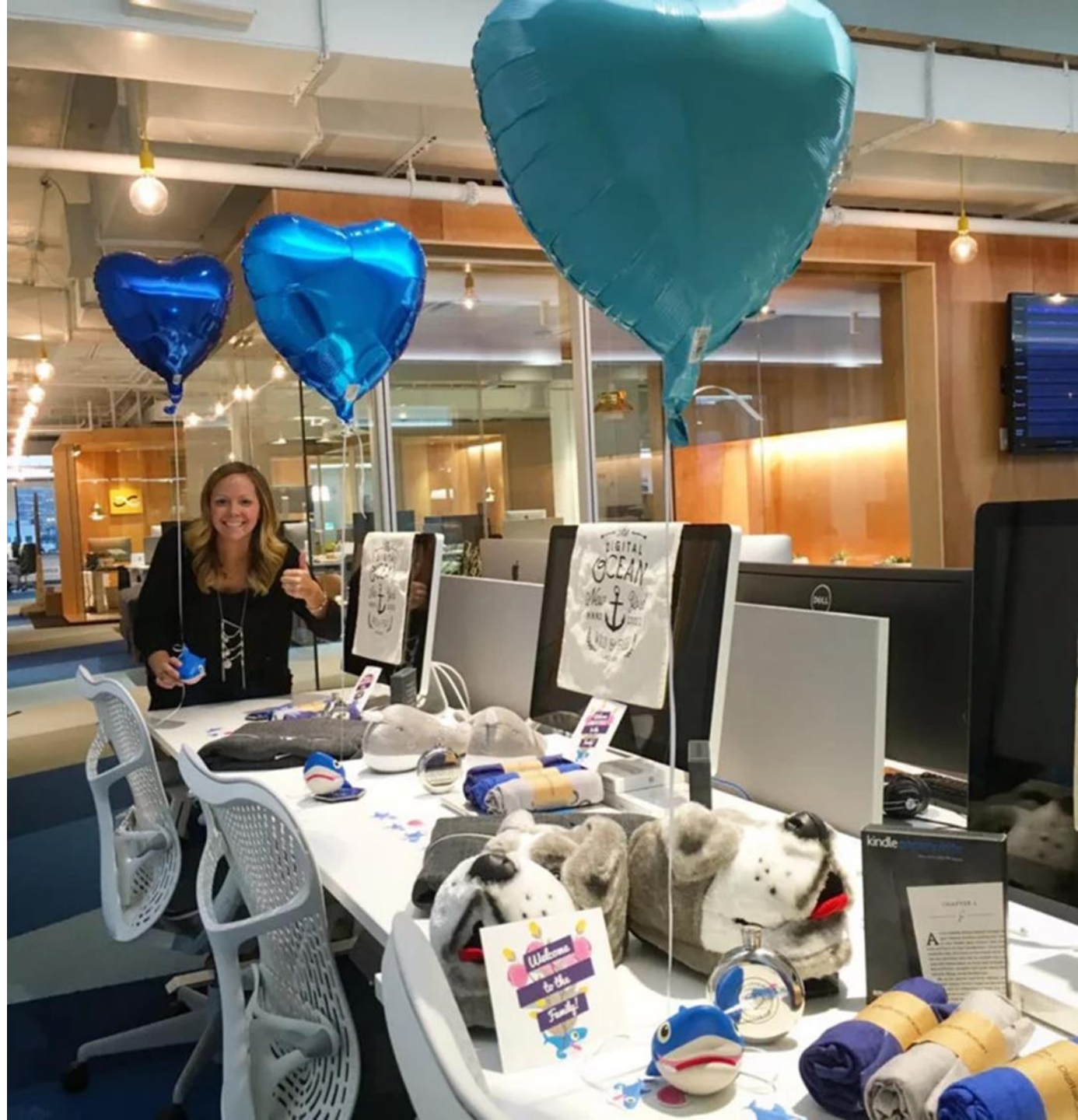
1. מחוברות לפני היום הראשון וקליטת עובדים בתחילת הדרך

- From Yes to Desk (Twitter)
- וולקם מיוחד ביום הראשון

<https://www.youtube.com/watch?v=6ktH-A5YnNs>









1. מחברות וקליטת עובדים בתחילת הדרך

- שיחת טלפון מפתיעה
- שאלון הכרות וכרטיסיית קפה
- לחבר buddy לשנה הראשונה





2. פיתוח אישי ומקצועי בעולם ה AI

- פוקוס על תפיסת Growth Mindset
- למידה במנות קטנות ומחוברת לשטח
- תרבות של להגיד כן - מתיחת הגבולות

Laing O'Rourke

מערכת למידה מבוססת טיקטוק ו LinkedIn
learning

חיבור לעבודה, סרטונים קצרים, מבחנים,
למידת עמיתים ופרסונליות

מ-50% מהתקציב ל-80 עובדים
ל:10% מהתקציב שמשרת 700 עובדים בחודש

The Growth Mindset

Wharton Research



The Fixed Mindset

Dr. Carol Dweck

1. אתגרים- לאמץ או להימנע?
2. מכשולים- להתמיד או להיכנע?
3. מאמץ- מסלול למומחיות או חסר ערך?
4. ביקורת- ללמוד או להתעלם?
5. הצלחה של אחרים- השראה או איום?



WHAT HAVE YOU LEARNED TODAY?

Log in to your Udemy for Business account at:
learning.gettyimages.com

**WeLearn
Wednesday**

gettyimages





Machine Learning

Stanford University

COURSE

★★★★☆ 4.9 (89,228)



Learning
How to Learn

Learning How to Learn: Powerful mental tools to help you master tough subjects

McMaster University, University of California San Diego

COURSE

★★★★☆ 4.8 (39,256)



The Science of Well-Being

Yale University

COURSE

★★★★☆ 4.9 (1,222)



Bitcoin and Cryptocurrency Technologies

Princeton University

COURSE



Join a **community** of **35 million learners** from around the world



3.7 million people have earned a **course certificate** on Coursera



72% of all learners say their courses made them **more confident**



83% of people reported **tangible career benefit** from content on Coursera

<https://www.coursera.org/learn/learning-how-to-learn>

3. מחוברות דרך תקשורת דו כיוונית

- שיחת שימור יזומה
- משוב ומנטורינג הפוך
- שיחת פתיחת שבוע - איך היה בסופ"ש -
עדכונים ופרגונים





4.ניהול הסטרס ו wellbeing

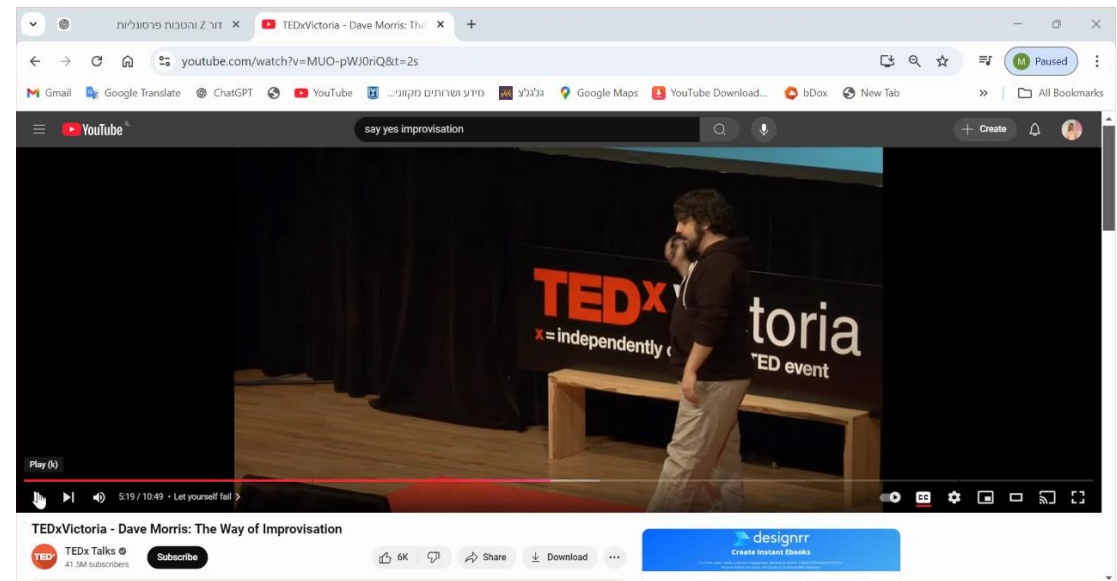
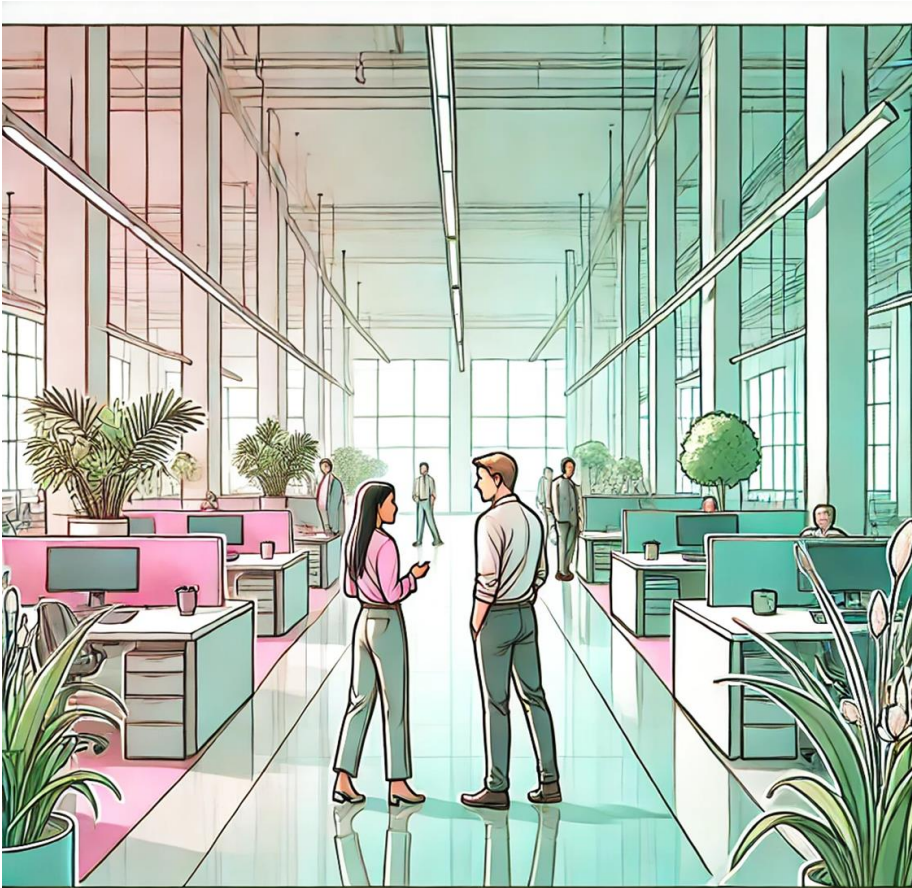
- גמישות
- הזכות להתנתק
- הפסקות אלפא -עייפות היא סיכון בטיחותי

Lendlease

Wellbeing הוא ה־ Safety החדש

- Check-ins קבועים על מצב מנטלי
- הכשרת מנהלים לזהות סימני שחיקה
- שיחות פתוחות על סטרס ועומס
- תמיכה נפשית באתרי הבנייה

תגידו כן



<https://www.youtube.com/watch?v=MUO-pWJ0riQ>



מלי אלקובי

קטלוג שירותים מלא

הספר גיבורי על והורמונים

mali@dynamix.co.il

052 528 9893

www.dynamix.co.il

<https://www.linkedin.com/in/malialcobi/>

הפודקאסט החדש ואם נחיה לנצח

ואם נחיה לנצח?

מלי אלקובי



[https://open.spotify.com/episode/5cnu
r91uhhnWhisa3V6RBY?si=kWNT5BbzR
fCsq1lcAwpTng](https://open.spotify.com/episode/5cnu
r91uhhnWhisa3V6RBY?si=kWNT5BbzR
fCsq1lcAwpTng)

The Growth Mindset

Wharton Research

The Fixed Mindset

Dr. Carol Dweck

Teaching a Growth Mindset - Carol Dweck

<https://www.youtube.com/watch?v=isHM1rEd3GE>

The Future of Management: Kelly Monahan | 2019 Wharton People Analytics Conference

https://www.youtube.com/watch?v=ffU_A2prToY

<https://wpa.wharton.upenn.edu/content/video/the-future-of-management-kelly-monahan-2019-wharton-people-analytics-conference-white-paper-competition-winner/>



1. אתגרים- לאמץ או להימנע?
2. מכשולים- להתמיד או להיכנע?
3. מאמץ- מסלול למומחיות או חסר ער
4. ביקורת- ללמוד או להתעלם?
5. הצלחה של אחרים- השראה או איון



The graphic features two women on a blue background. The woman on the left has blonde hair and is holding a microphone. The woman on the right has dark hair and is smiling. Between them is a large white logo consisting of two circular shapes with stylized faces and a central vertical element with three horizontal lines. Above the logo is a small white star-like symbol. Below the logo, the text 'עתי ד מזהיר' is written in large white letters. Underneath this, a white banner contains the text 'עולם העבודה של המחר כבר כאן' in blue. Below the banner, the text 'בהגשת ניל"י גולדפיין ומלי אלקובי' is written in white. At the bottom is the '103^{fm}' logo, where the '0' contains a stylized face.

עתי ד מזהיר

עולם העבודה של המחר כבר כאן

בהגשת ניל"י גולדפיין ומלי אלקובי

103^{fm}

פודקאסט חדש
על פיתוח אישי
בעולם העבודה
החדש

לינק להאזנה [בספוטיפי](#)

לינק להאזנה ב-[APPLE](#)

לינק להאזנה דרך [דפדפן](#)

פרקים בפודקאסט חושבים טוב של יהודית כץ

פרקים של מלי אלקובי

פרק 170 זריקת מוטיבציה- מה לא הבנו נכון על דופמין?

<https://open.spotify.com/episode/2BR6GuCRHPBSv58wPYh8xv?si=465e71dd07d04659>

פרק 156- איך להתמודד עם מהפכת הבינה המלאכותית?

<https://open.spotify.com/episode/5cx8A3pTgW9sUDgvm0bxxxy?si=6UA4-MxVSqGdsYGaJU6mPA>

פרק 133 בנושא איך לעשות יותר בפחות?

<https://judithkatzpodcast.simplecast.com/episodes/133>

פרק 108 בנושא ספונטניים לטווח ארוך

<https://judithkatzpodcast.simplecast.com/episodes/108>

פרק 92- ללמוד איך ללמוד

<https://judithkatzpodcast.simplecast.com/episodes/92>

פרקים 77+73 בנושא מתיחת הגבולות

https://judithkatzpodcast.simplecast.com/episodes/73?fbclid=IwAR2xoK-vRrfa0i_qbPFngVL6yVsGMdbfAzf-HC38pCfouPiqTgTM6ePqv-g

<https://judithkatzpodcast.simplecast.com/episodes/77>

פרק 59 בנושא איזון בין עבודה לחיים פרטיים

<https://judithkatzpodcast.simplecast.com/episodes/59-1652e13b>

פרק 5 בנושא FOMO- <https://judithkatzpodcast.simplecast.com/episodes/5-0cf6ce86>





פרקים נבחרים בפודקאסטים מעולים

פרק בנושא- התדר היצירתי אצל רינתיה ברוכים ואורן גלמור- פיצוחים

<https://open.spotify.com/episode/3auPCS6BQFeauyZvRYyeQS?si=ba2bd655eca54c86>

פרק בנושא עולם העבודה החדש בעידן ה AI אצל שחר כהן

<https://open.spotify.com/episode/7dX3nIk8GGRizK2IKYoJLg?si=e6db0b9fa47e4f81>

פרק בנושא work from anywhere אצל שלומי חסטר

<https://www.podbean.com/ew/pb-aimn3-10f559d>

פרק בנושא איזון בבול בפוני אצל בת-חן פרימור

<https://bul-bapony.simplecast.com/episodes/work-life-balance>

פרק בנושא פערי הדורות בעבודה אצל דנה רגב

<https://mlh-btvb.simplecast.com/episodes/52>

פרק בנושא איזון אצל ענת שריג- מנהיגות על הספה

<https://anchor.fm/leadershipolice/episodes/--e1gl72l/a-a7mjp0e>

פרק בנושא קיצור שבוע העבודה - פודקסט הילד בן 30+

<https://open.spotify.com/episode/62917fiLbgd0OckEVA60v>



הרצאות קצרות בשיעור פרטי של ניב רסקין קשת ערוץ 12

שיעור פרטי על איזון

<https://www.youtube.com/watch?v=L3c6GaPq7YU>

שיעור פרטי על ספונטניים לטווח ארוך

<https://www.facebook.com/MorningNews.Keshet/videos/545478223188190/>

שיעור פרטי על FOMO

<https://www.facebook.com/MorningNews.Keshet/videos/280518490365110>

הרצאה בכנס מש"א – HR leading the future

<https://vimeo.com/573131987?ref=fb-share&fbclid=IwAR3CMr2f7XjAOlhi6FEjXXjy9ZSkIH6SMKrGcspDpxNr4f6i6Fv4JZ3xB0>

הרצאה קצרה בכנס בכלכליסט- בנושא שימור עובדים בעידן התחלופה הגדול

https://media.calcalist.co.il/cdnwiz/1021/mali10_10_K0qpdnoW_480p.mp4?fbclid=IwAR1dFOAGaMH8fdeHSBn1DHaCLIEH0og1DnhsAoBWe5wMkiOkVwVeerRo1Dw

